



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Raising Research Capacity of Georgian HEIs through Developing R&D Units / HERD Overview of implemented activities

Project Coordinator
Nino Okribelashvili

June 24,2022

Batumi

ევროკავშირის მიერ დაფინანსებული ერაზმუს+ KA2 პროექტის ფარგლებში შექმნილი სამეცნიერო პლატფორმა

HERD: „საქართველოს უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებში
სამეცნიერო კვლევების განვითარების ხელშეწყობა“
(2019-2022)



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Erasmus+ Programme

Capacity-Building projects in the field of Higher Education

Raising Research Capacity of Georgian HEIs through Developing R&D Units / HERD

PROJECT AIMS to upgrade the research capacity of Georgian universities through developing the R&D units within the target universities.

Objectives:

1

Establish a joint research platform that would facilitate the planning, implementation and evaluation of research activities in the target universities. For this purpose, a special software will be purchased that will assist the universities in grant management, project management, research development, track key performance indicators, such as publications, patents, conferences, etc.

2

Create an Online Georgian Research Portal that will display the state-of-the-art information on the activities, human resources and infrastructure of the academic institutions in Georgia.

3

Upgrade the research management and data analysis skills of university administrative personnel for producing high quality research management, analyzing institutional research data and providing ground for further forecasting and strategic planning.

4

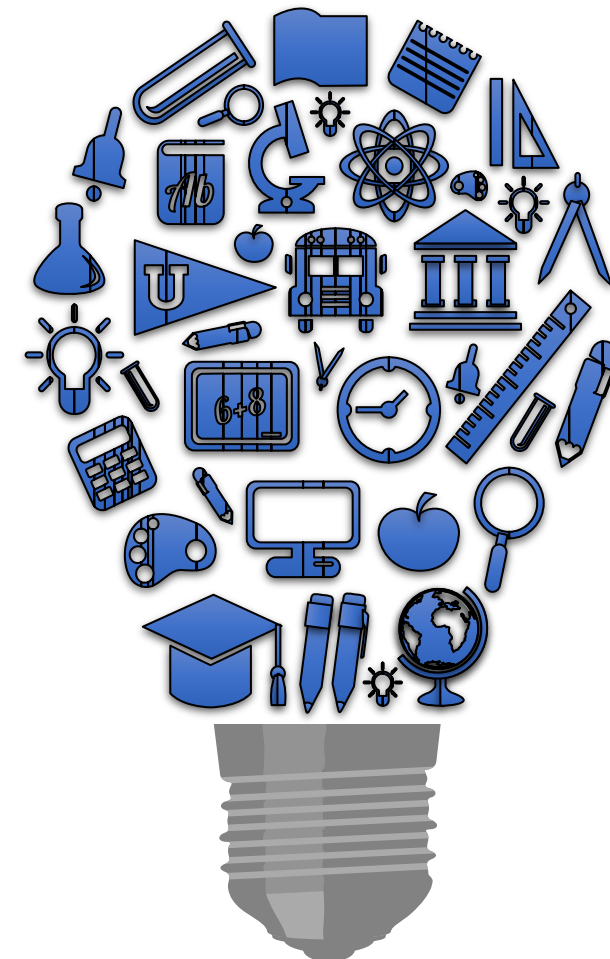
Enhance the capacity of the target universities in respect to research transfer and university-industry collaboration. This objective will be achieved through series of workshops and trainings (Tech Transfer Seminar and site visits) for the university personnel concerning the research transfer, establishment of R&I spin-offs and carve-outs at the target HEIs.



პროექტის მიზანი: საქართველოს უნივერსიტეტების კვლევითი შესაძლებლობების ამაღლება სამიზნე უნივერსიტეტებში R&D ერთეულების განვითარების გზით.



- კვლევითი პლატფორმის შექმნა, რომელიც ხელს შეუწყობს კვლევითი საქმიანობის დაგეგმვას, განხორციელებას და შეფასებას. პლატფორმა დაეხმარება უნივერსიტეტებს გრანტებისა და პროექტების მენეჯმენტში, კვლევის შედეგების დისემინაციის თვლადი ინდიკატორების (პუბლიკაციები, პატენტები, კონფერენციები და ა.შ.) დამუშავებაში
- პორტალი გააერთიანებს ინფორმაციას საქართველოში აკადემიური დაწესებულებების საქმიანობის, ადამიანური რესურსების და ინფრასტრუქტურის შესახებ





Project Partners

- Technische Universitaet Dresden – TUD;
- **Université Clermont Auvergne – UCA;**
- University of Cot D’Azur
- Ivane Javakhishvili Tbilisi State University (TSU);
- Ilia State University – ISU;
- Georgian Technical University, GTU;
- Tbilisi State Medical University (TSMU);
- Akaki Tsereteli State University (ATSU);
- Batumi Shota Rustaveli State University (BSU);
- Iakob Gogebashvili Telavi State University (TESAU);
- Vano Sarajishvili Tbilisi State Conservatoire (TSC);
- Caucasus University (CU);
- David Tvildiani Medical University (DTMU);
- International Black Sea University, LLC (IBSU);
- Georgian Institute of Public Affairs (GIPA);
- **Ministry of Education and Science of Georgia (MES);**
- **Shota Rustaveli National Science Foundation**
 - **EMIS**



Associate Partners

- **National Center for Education Quality Enhancement (NCEQE)**
- **Georgian Innovation and Technology Agency (GITA)**
- **„Saqpatenti“ - National Intellectual Property Center of Georgia.**

თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი (TSU)

ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტი (ISU)

საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი (GTU)

თბილისის სახელმწიფო სამედიცინო უნივერსიტეტი (TSMU)

აკაკი წერეთლის სახელმწიფო უნივერსიტეტი (ATSU)

ბათუმის სახელმწიფო უნივერსიტეტი (BSU)

თელავის სახელმწიფო უნივერსიტეტი (TESAU)

თბილისის სახელმწიფო კონსერვატორია (TSC)

კავკასიის უნივერსიტეტი (CU)

დავით ტვილდიანის სახ. სამედიცინო უნივერსიტეტი (DTMU)

შავი ზღვის საერთაშორისო უნივერსიტეტი (IBSU)

საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტი (GIPA)

Technische Universitaet Dresden (TUD)

Université Clermont Auvergne (UCA)

University of Côte d'Azur (UCdA)



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

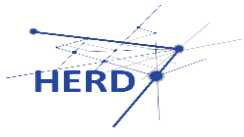


კონსორციუმი:

17 სრული და 3
ასოცირებული
პარტნიორი

12 ქართული და 3
ევროპული
უნივერსიტეტი

5 სამთავრობო
სააგენტო



კონსორციუმის პარტნიორი სამთავრობო სააგენტოები

პროექტის
პარტნიორები:

საქართველოს განათლების და მეცნიერების სამინისტრო

შოთა რუსთაველის ეროვნული სამეცნიერო ფონდი

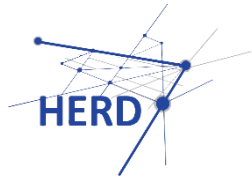
+ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემა (EMIS).

ასოცირებული
პარტნიორები

განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი (NCEQE)

საქართველოს ინოვაციების და ტექნოლოგიების სააგენტო (GITA)

„საქპატენტი“ - ინტელექტუალური საკუთრების ეროვნული ცენტრი.



Project Budget – 931,647 EUR

WP1: PREPARATION

Total cost is 338,205 EUR **(36% of the total budget)**

WP2: DEVELOPMENT.

Total budget is 322,525 EUR **(34.6% of the total budget)**

WP3. QUALITY PLAN.

Total budget for WP3 equals to 57,585 EUR **(6% of the total budget)**

WP4. DISSEMINATION AND EXPLOITATION

Total budget 74,545 EUR **(8% of total budget)**

WP5. MANAGEMENT.

Total budget 138,788 EUR **(15% of the total budget).**

Project Duration

Launched in January 14, 2019

Ends on July 14, 2022

Preparation

- 1.1 Formation of thematic task forces [TTF];
- 1.2 Local Needs Assessment/Study of EU Best Practices;
- 1.3 Purchase of the Research Management (RM) Software.

Development

- 2.1. Installation and Adaptation of the RM Software to the Georgian Language;
- 2.2 Preparation of the Software User Manual and Training Materials;
- 2.3. Workshop on Strategic Development;
- 2.4. R&D Seasonal School;
- 2.5. Workshop on Software Usage;
- 2.6. Tech-Transfer Workshop;
- 2.7. Study Visit to UNS, TUD and UCA;
- 2.8. **Online Georgian Research Portal.**



Project Activities

Quality Plan

- 3.1. Project Quality & Monitoring Plan (PQMP) and Steering Committee (SC);
- 3.2. **External Project Evaluation.**

Dissemination & Exploitation

- 4.1 Media Communication Strategy;
- 4.2 HERD project website;
- 4.3 Promo Materials;
- 4.4 **Capstone conference**

Management

- 5.1. Kick-off Meeting;
- 5.2. Steering Committee Meetings;
- 5.3. Virtual Meetings;
- 5.4. HERD Administrative and Financial Management;
- 5.5. **Project Financial Audit.**

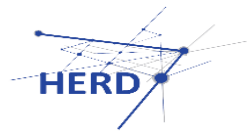


Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



CHALLENGES & RESPONSES

- Changing managerial staff (May, 2020)
- Some reorganization of partner configuration (SRNSFG + EMIS)
- Covid-19 & pandemic regulations
- Project Prolongation and new workplan



Response 1:

All Georgian Partner Workshop Meeting Telavi, October 9-10, 2020

Agenda reflected most important problems, including pandemics. Were discussed issues still not dissolved:

- **Adaptation of the RM Software to the Georgian Language**
- **Drafting and elaborating software user manual in Georgian;**
- **Drafting and designing the training materials for the Workshop on Software Usage.**
- **Where we are heading: Identifying dates and specific tasks/roles of partners.**
- **Financial overview**





Response 2:

HERD & Vidatum Academic

Software changes: from October 15 to December 31, 2020

Remote meetings in every 10-14 days

Almost 170 mails sent on SOFT issues with the description of the changes, reflected in direct and indirect discussions with the members of the HERD consortium.

Contract extension process December 28 – January 31, 2020

Vidatum Academic was asked to give the explanation for process delays and to complete the requirements of ToR ASAP.

With involved of the Rector, Chancellor, Heads of Quality Assurance Dept. and IT Dept. of TSU were elaborated 3 Work packages



Response 2:

HERD & Vidatum Academic

Weekly meetings from January 18, 2021 (Zoom meetings are recorded) led to:

Finalizing HERD configured system for TSU (March 5, 2021)

(Make de-duplication of publications available to all users, updated search functionality, activated functionality to administrators, finalized translation process, project and patent changes, facility management, etc.)

All Georgian Members zoom meeting on February 25, 2021 followed by deep discussion after Vidatum presentation and acceptance of the soft.

The first Stage (TSU) is finalized, the soft was installed on 11 instances

Manual (Georgian version) was elaborated

HEIs started recruiting academic and research staff for ToT



The consequences of the pandemic had a particularly negative impact on implementation

of activities (workshops, trainings, R&D Seasonal School, etc), planned within the frames of HERD and based on experience of our foreign partner universities.

Therefore, the extension of the project was granted twice:

- * On September 4, 2020 – 12 months
- * On September 1, 2021 – for 6 months

Subject: 598207-EPP-1-2018-1-GE-EPPKA2-CBHE-JP
Ref.: 2018-2578/001/003 - Extension of the Eligibility Period

Dear Mr. SHARVASHIDZE,

Thank you for your letter received on 04/08/2020.

Based on the reasons provided, we can agree to extend the eligibility period of the project by 12 months until 14/01/2022. Please note that this extension is conditional on the achievement of the project's objectives and the respect of the budget allocated to the project. No further extension of the eligibility period will be granted.

The deadline for the submission of the Final Report is now 14/03/2022. You will find attached an amendment to your Grant Agreement.

Dear Mr. SHARVASHIDZE,

Thank you for your letter received on 01/09/2021.

Based on the reasons provided, we can agree to extend the eligibility period of the project by 6 months until 14/07/2022. Please note that this extension is conditional on the achievement of the project's objectives and the respect of the budget allocated to the project. No further extension of the eligibility period will be granted.

The deadline for the submission of the Final Report is now 14/09/2022. You will find attached an amendment to your Grant Agreement.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Response 3: Study visits



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Erasmus+ Programme

Capacity-Building projects in the field of Higher Education (E+CBHE)

HERD Project: On-site visit at TU Dresden, Germany

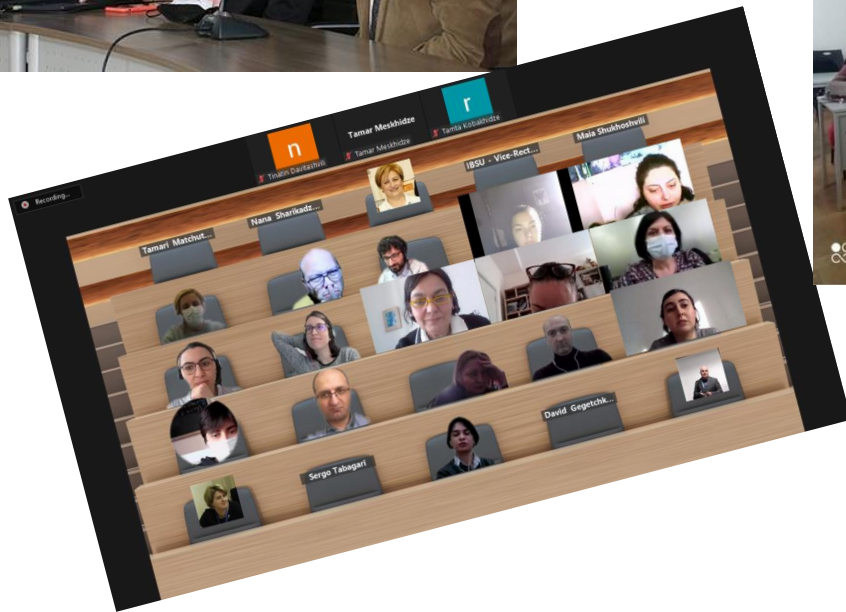
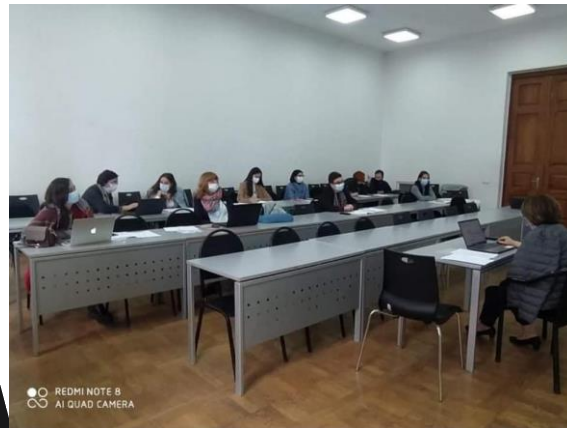
**Raising Research Capacity of Georgian HEIs through Developing R&D Units
/ HERD**

Project reference number: 598207-EPP-1-2018-1-GE-EPPKA2-CBHE-SP (2018-2578 / 001 - 001)

Agenda

Location: Online via Zoom
Date and time: Thursday, September 30, 11:30-14:30
Friday, October 1, 12:30-14:00 and 15:00-16:30
Tuesday, October 5, 11:00-12:30 and 15:00-16:30
Contact persons: TU Dresden, Mr. Christian GERHARDTS
TU Dresden, Mrs. Katja BOETTCHER
TU Dresden, Mr. Tom Guenther

1. University Of Cot D'Azur
Site visit in 2019
2. Technische Universität Dresden
Onsite visit in 2021
Site visit in 2022
3. University of Clermont Auvergne
Site visit in 2022





Response 3: Rising awareness and dissemination of knowledge



- Interproject collaborations: **HERD & SQUARE** (2021)
- Collaboration with GITA on the main challenges of the **technology transfer process** in Georgia
- Presentation on **Rector's Standing Conference** (2021) on significance of the support from the Ministry of Science and Education of Georgia.
 - The project partner HEIs' **permanent access to Scopus and other scientific databases** were discussed.

Policy Development

Defining state policy for R&D and Internationalization of research;
Respective legislative changes for creating online research platform;
Addressing risk (e.g. potential unwillingness of the Georgian HEIs to register their data on the portal) by introducing certain regulations/decrees.

1

Creating Research Portal template

Setting clear template for Georgian Research Portal Platform to provide validated open access data and serve as filter for new applicants willing to register in the portal.

2

Member of Steering Committee

MES representative serves Steering Committee of the HERD project and participates in the activities of the project, including attending the managerial meetings, trainings and study visits.

3

Support in the implementation of project outcomes & Financial Support

After the project is over the consortium member state agencies (MES, EMIS, EQE, GITA, SAKPATENTI) will continue promoting the project idea to urge the non-consortium member universities implement the similar projects, introduce research management platforms and work on the strategic development and planning.

4

MES will provide the necessary financial support to maintain the RP.

The role of the MES

THE MAIN CHALLENGE: Support of sustainability

“Preparing respective legislative acts by MES for urging non-HERD universities to upload the data to the portal” – **project wording**

- An integral part of the new strategy of education and science might be the **Unified National Science Portal**
- განათლების და მეცნიერების ახალი სტრატეგიის არსებითი ნაწილი შესაძლებელია გახდეს ერთიანი ეროვნული სამეცნიერო პორტალი



Support of the Ministry of Education and Science of Georgia

... The Ministry, guided by the principle of open science, supports the implementation of the above project in order to bring together the relevant resources at the institutional level in a single space. 1/12/2021



საგარეო ურთიერთობების მინისტრის განყოფილება
MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF GEORGIA

MES 2 21 0001290886



01/12/2021

ჩვეურობის საერთაშორისო საზოგადოება
შპს - კავკასიის უნივერსიტეტი
ბრწყინვენი ბაღის კარგ მშენებელი

სსიპ - თბილისის უნივერსიტეტის სახელმწიფო უნივერსიტეტის
ჩვეურობის საერთაშორისო საზოგადოება

სსიპ - თბილისის სახელმწიფო სახელობის უნივერსიტეტის
ჩვეურობის საერთაშორისო საზოგადოება

სსიპ - თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის
ჩვეურობის საერთაშორისო საზოგადოება

სსიპ - ქვემო ქართლის სახელმწიფო უნივერსიტეტის
ჩვეურობის საერთაშორისო საზოგადოება

სსიპ - საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის
ჩვეურობის საერთაშორისო საზოგადოება

სსიპ - კახეთის სახელმწიფო უნივერსიტეტის
ჩვეურობის საერთაშორისო საზოგადოება

სსიპ - შავი ზღვის რეგიონის სახელმწიფო უნივერსიტეტის
ჩვეურობის საერთაშორისო საზოგადოება

სსიპ - თბილისის სახელმწიფო სახელობის სახელმწიფო უნივერსიტეტის
ჩვეურობის საერთაშორისო საზოგადოება

შპს - დავით აღმაშენებლის სახელობის უნივერსიტეტის
ჩვეურობის საერთაშორისო საზოგადოება

სსიპ ჯანა - საქართველოს სოფლის მეურნეობის უნივერსიტეტის
ჩვეურობის საერთაშორისო საზოგადოება

შპს - შვი ზღვის სერვისების უნივერსიტეტის

ბიუჯეტის მოცულობით, საქართველოს კანონმდებლის და მუშაობის საინსტიტუციო ჩართვის უზრუნველყოფის მიზნით "Raising Research Capacity of Georgian HEIs through Developing R&D Units" (PHE2017-EFP-1-2018-1-GE-EPP-EA2-CBHE-SF), რომელი კონკრეტულად ეხმარება სსიპ თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტს და რომლის მიზანია ჩვეურობის საერთაშორისო საზოგადოების დასაფუძვლილი საინსტიტუციო მოწყობის მოხდა.

პროექტის განხორციელების პერიოდი მოიცავს 2019-2021 წლებს, თუმცა პროექტით განსაზღვრული მიზნების შესრულების უზრუნველყოფის კუთხით მიზნით, მთავარი ვალდებულება მიეკუთვნება იმს კომპონენტს პროექტის 4 თვის, 2021 წლის 1 თვისა და განხორციელების თანხაზე.

საქართველოს კანონმდებლის და მუშაობის საინსტიტუციო უზრუნველყოფის რა და მუშაობის მიზნით, მათს უკვე უზრუნველყოფილი პროექტის განხორციელების ინსტიტუციური ფორმა არსებული შესაძლებლობების გასაუმჯობესებლად კომისიის მიხედვით.

შესაძლებელია მოგზაობის მიხედვით - უზრუნველყოფილი უნდა იქნას საკმარისი ფინანსური და ადმინისტრაციული პერსონალის მესამედიანი ჩართვის მიზნით საინსტიტუციო მხარის შექმნა, რასა და მოხდაც კარგად შესაძლებელი პროექტით განხორციელებული მიზნის მიხედვით.

ბიუჯეტით

საქართველოს კანონმდებლის და მუშაობის საინსტიტუციო უზრუნველყოფის მიზნით
ჩვეურობის საერთაშორისო საზოგადოება

წ. ბიუჯეტის



საგარეო ურთიერთობების სამსახური
MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF GEORGIA



MIS 2 21 0001290886



01/12/2021

სსიპ - იანე ჯავახიშვილის ინსტიტუტის სახელმწიფო უნივერსიტეტის
რექტორის ბატონი კონსტანტინე მარუაშვილი

სსიპ - ანდროს სახელმწიფო სახელობის უნივერსიტეტის
რექტორის ბატონი ზურაბ ვადაკიძის

სსიპ - ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტის
რექტორის ბატონი ვიკო ზეგინის

სსიპ - ვახტანგ მარჯანიშვილის სახელობის ინსტიტუტის სახელმწიფო კონსერვატორიის
რექტორის ბატონი სანა მარუაშვილი

სსიპ - საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის
რექტორის ბატონი დავით კვიციანი

სსიპ - აკაკი წერეთლის სახელმწიფო უნივერსიტეტის
რექტორის ბატონი ირაკლი კობახიძის

სსიპ - ბაგრატ მთავარაძის სახელობის სახელმწიფო უნივერსიტეტის
რექტორის ბატონი ბესიკ ხაფაძის

სსიპ - ილია ჯავახიშვილის სახელობის ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტის
რექტორის ბატონი ირაკლი მამუკაძის

სსიპ - დავით კვიციანის სახელობის უნივერსიტეტის
რექტორის ბატონი ლევან ტყეშელაშვილის

სსიპ - ვანო ჯავახიშვილის სახელობის საზოგადოებრივი მეცნიერებების ინსტიტუტის
რექტორის ბატონი ირაკლი კობახიძის

სსიპ - შიშკო ზღერსის სახელობის უნივერსიტეტის

რექტორის ბატონი სერგეი მარტოქიძის

სსიპ - კეკელიძის უნივერსიტეტის
რექტორის ბატონი კარო ზეგინის

როგორც მოგახსენებთ, საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს ჩართულია ენაზე რეკონსტრუქციის პროექტი "Raising Research Capacity of Georgian HEIs through Developing R&D Units" (PHE2017-EFP-1-2018-1-GE-EPP-EA2-CBHE-SF). ჩამოთვლილ კონსერვატორზე გახლავთ სსიპ იანე ჯავახიშვილის ინსტიტუტის სახელმწიფო უნივერსიტეტი და ჩამოთვლილ კონსერვატორზე ჩამოთვლილ უნივერსიტეტისთვის აღნიშნული სახელობის მინიჭების პორტალის მეშვეობით.

პროექტის განხორციელების პერიოდი მოიცავს 2019-2021 წლებს, თუმცა პროექტით განსაზღვრული მარშრუტის შესრულების ექვსეტი პროცენტის განხორციელების შემთხვევაში მისი მიზნობრივი ექვსეტი პროცენტისთვის, 2022 წლის 1 იანვარამდე განხორციელების თანხაზე.

საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს ხელმძღვანელობს რა ღია მეცნიერების პროექტით, მათს უკვე ზემოაღნიშნული პროექტის განხორციელების ინსტიტუტური დონეზე არსებული შესაძლებლობების გამოყენების უზრუნველყოფის მიზნით.

შესაძლებელია მოგზაობის ინიციატივა - უზრუნველყოთ თქვენი უმაღლესი საკვალიფიკაციო დანერგვის ადგილები და ადმინისტრაციული პერსონალის მასშტაბური ჩართულობა მოქმედების განხორციელების მიზნით. რათა დაგეგმილ განხორციელებულ პროექტში განხორციელებული მარშრუტის მიხედვით.

პატივისცემით

საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო
სამინისტროს მდივანი
მადონა ზეგინი

მ. მუჯირი

საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს მხარდაჭერა

... სამინისტრო ხელმძღვანელობს რა ღია მეცნიერების პრიციპით, მხარს უჭერს ზემოაღნიშნული პროექტის განხორციელებას ინსტიტუტური დონეზე არსებული შესაძლებლობების ერთიან სივრცეში თავმოყრის მიზნით...

The HERD project will have impact on various stakeholders:

1 On individual level:

The platform will help academic staff on all stages of the project implementation, starting from proposal development through actual project management and reporting. The individual researchers will be able to monitor the major milestones and benchmarks of their projects, financial management of projects, and draft interim and final reports for their donors. The RM platform will have a special module displaying the individual profiles of the scholars with the possibility to upload all the necessary information, such as list of publications, patents, conferences, and citation indices, as the platform will generate the latter from the international databases.

2 On institutional level:

The HERD participant universities will get an online platform fully equipped to help them plan and monitor the research projects. The universities will be able to track their key performance indicators and draft strategic development plans based on the institutional data analysis. The workshops organized within the project will train the university staff to work with the platform, analyse data and use them for forecasting and strategic planning. As a result of the project, the R&D units within the Georgian HERD partner universities will be upgraded and in overall, their research capacity will be largely raised. In addition, the university personnel will be trained in how to introduce R&I spin-offs at the university level and have stronger links with the industry, provide market with innovative products and generate income based on this collaboration.

The HERD project will have impact on various stakeholders:

On National level:

3

The joint research management platform will enhance the future collaboration of the HERD partners in respect to research funded by EU and other international and local donors. In addition, online Georgian research portal that will be also created within the project will display the state-of-the-art information on infrastructural and human capacity of all higher education institutions in Georgia that will support the inter- and intra- university collaboration.

On International/European level:

4

The project will also have an impact on international level through the online Georgian research portal, as the information on the portal will help international HEIs to easily identify potential Georgian partners, map the infrastructure and the capacity of the universities and create grounds for future collaboration.



On 17.06.2022
the portal had
4976 registered users

HERD Member	Numer of users
ATSU	480
BSU	455
CU	199
DTMU	94
GIPA	198
GTU	1390
IBSU	124
ISU	584
TESAU	89
TSC	88
TSMU	436
TSU	839



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



On 24.06.2022
the portal had
5147 registered users

The screenshot shows the HERD website homepage with a blue and white color scheme. The navigation menu includes Home, Institutes, Research, Projects, Researchers, HERD Information, News, and Events. The main content area features two news items and an 'Upcoming Events' section.

HERD Home Institutes Research Projects Researchers HERD Information News Events English Login

GRIS.EMIS.GE has been launched
6/20/2022
Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Aenean faucibus porttitor sapien dignissim elementum. Sed mollis fermentum efficitur. Nullam feugiat pharetra turpis. Nunc nec ultrices dui, et porta odio. Aliquam nibh nunc, facilisis id elit non, fringilla ultricies nulla. Suspendisse at metus nisi. Aliquam quis egestas quam. [Read more](#)

HERD consortium member meetings for preparation of the TOR for RM software purchasing
6/14/2022
ERD consortium held five meetings for arranging purchase process of TOR for RM software. [Read more](#)

Upcoming Events
No events to display

GRIS.EMIS.GE



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



1. GRIS.EMIS.GE

The first National Unified Scientific Space was established with the financial support of the European Union, thus reaffirming the successful cooperation between Georgia and the European Scientific Area as a best practice for establishing EU scientific approaches and values in the country.





Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



GRIS.EMIS.GE



1. HERD-ის სამეცნიერო პორტალი, როგორც პირველი ეროვნული ერთიანი სამეცნიერო სივრცე შეიქმნა ევროკავშირის ფინანსური მხარდაჭერით, რითიც კიდევ ერთხელ გაესვა ხაზი წარმატებულ თანამშრომლობას საქართველოსა და ევროპულ სამეცნიერო სივრცეს შორის, როგორც ევროკავშირის სამეცნიერო მიდგომებისა და ღირებულებების ქვეყანაში დამკვიდრების საუკეთესო პრაქტიკას.

GRIS.EMIS.GE



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



2. The portal brings together the country's leading scientists in one space and it is important that the promotion of information on the portal continues after the completion of the project, which will significantly contribute to HERD in the science strategy and especially the sustainability of EU-backed results.



GRIS.EMIS.GE



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



2. HERD-ის პორტალი ერთ სივრცეში აერთიანებს ქვეყნის წამყვან მეცნიერებს და მნიშვნელოვანია, რომ პორტალზე ინფორმაციის განთავსების წახალისება გაგრძელდეს პროექტის დასრულების შემდეგაც, რასაც მეცნიერების სტრატეგიაში HERD-ის გათვალისწინება არსებითად შეუწყობს ხელს და განსაკუთრებით წაადგება ევროკავშირის ფინანსური მხარდაჭერით მიღწეული შედეგის მდგრადობას.

The 5 Most Important Characteristics of Great Teams

BY [MARISSA LEVIN](#)

1. **Self-awareness at the team level** - teams consist of individuals, a cohesive team is in fact a stand-alone, unified structure.
2. **The right number.**-The ideal number of team members is two. Larger groups, 11-18 team members is the maximum number of people someone can trust.
3. **Strong communication.** [three aspects of communication that affect team performance](#): Energy, Engagement, Exploration .
4. **Team chemistry.** - When team members have good chemistry, their brains produce more Oxytocin, which is the hormone that helps us feel more connected to other people.
5. **Cognitive diversity.** -The highest-performing teams consist of people who think differently, who approach problems from different perspectives, and who have varying levels of risk tolerance.

1. თვითშეგნება გუნდურ დონეზე. გუნდი შედგება ინდივიდებისგან, შეკრული გუნდი ფაქტობრივად დამოუკიდებელი, ერთიანი სტრუქტურაა.
2. სწორი რაოდენობა - იდეალური რაოდენობა არის ორი. უფრო დიდი ჯგუფები, 11-18 გუნდის წევრი არის ადამიანების მაქსიმალური რაოდენობა, ვისაც შეუძლია ენდო
3. ძლიერი კომუნიკაცია. სამი ასპექტი, რომელიც გავლენას ახდენს გუნდის მუშაობაზე: ენერჯია, ჩართულობა, კვლევა.
4. გუნდური ქიმია. - როდესაც გუნდის წევრებს აქვთ კარგი ქიმია, მათი ტვინი უფრო მეტ ოქსიტოცინს გამოიმუშავებს, ეს არის ჰორმონი, რომელიც გვცხმარება ვიგრძნოთ მეტი კავშირი სხვა ადამიანებთან.
5. კოგნიტური მრავალფეროვნება. -ყველაზე მაღალი შედეგის მქონე გუნდები შედგება ადამიანებისგან, რომლებიც განსხვავებულად ფიქრობენ, რომლებიც პრობლემებს სხვადასხვა პერსპექტივიდან უყურებენ და რომლებსაც აქვთ რისკის ტოლერანტობის განსხვავებული დონე. მარცხენა ტვინით მოაზროვნენი ლოგიკურნი და ანალიტიკურები არიან; მარჯვენა ტვინით მოაზროვნეები არიან კრეატიული და ინტუიციური. როდესაც თქვენ ქმნით გუნდს, აირჩიეთ მარცხენა და მარჯვენა ტვინის მოაზროვნენი თანაბრად

<https://www.inc.com/marissa-levin/the-5-most-important-characteristics-of-great-teams-according-to-science.html>



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



**Thank you
for your time and patience!**